



cutting through complexity

Pelas lentes de Cyber Security

2015 Global Audit
Committee Survey

kpmg.com/br/cyber

O que a pesquisa de 2015 nos conta

Os problemas no radar de um Comitê de Auditoria não mudam radicalmente de um ano para outro (e provavelmente nem deveriam), mas, às vezes, pequenas mudanças podem contar grandes histórias.

Na pesquisa Global de Comitês de Auditoria de 2015 da KPMG International, encontramos quatro preocupações-chave vindas dos anos anteriores:

- Incertezas e volatilidades econômicas e políticas.
- Regulação e impacto das iniciativas de políticas públicas.
- Riscos operacionais.
- Cyber Security.

Claramente, uma economia global desacelerada, o surgimento de focos de tensão geopolíticas e a proliferação de grandes violações cibernéticas têm intensificado o interesse e as atenções para essas questões. Os Comitês de Auditoria dizem que Cyber Security e a supervisão dos riscos irão requerer ainda mais atenção no próximo ano. Atualmente, para muitos Comitês de Auditoria, estes eventos de riscos também estão trazendo uma tendência, ainda lenta, porém muito importante, com potenciais impactos na efetividade dos Comitês de Auditoria: a sobrecarga da agenda.

Os Comitês de Auditoria, de um modo geral, continuam a expressar confiança na sua supervisão dos relatórios financeiros e na qualidade da auditoria da empresa. No entanto, a velocidade acelerada e a complexidade dos negócios e riscos estão alongando a agenda do Comitê de Auditoria.

Como aspecto positivo, mais Conselhos estão realocando os riscos, como as responsabilidades de Cyber Security, entre seus Comitês e o Conselho de Administração, o que se traduz em mais tempo para discussões de qualidade e uma compreensão mais profunda do negócio.

Seguramente, é difícil comparar os dados de 27 países — muitas vezes com notórias diferenças em seus ambientes de negócios, requerimentos regulatórios e práticas de governança corporativa. Entretanto, os resultados da nossa pesquisa de 2015 oferecem uma profunda percepção do que os Comitês de Auditoria (bem como os gestores, auditores e outros stakeholders) podem utilizar para aprimorar o foco dos Comitês, fazer um comparativo com suas responsabilidades e práticas e fortalecer a supervisão daqui para frente.

Panorama Global

Incertezas e volatilidade, regulamentações e compliance e risco operacional encabeçam a lista de desafios enfrentados pelas corporações nos dias de hoje.

Muitos Comitês de Auditoria ao redor do mundo apontam para incertezas e volatilidades políticas e econômicas, regulamentações e *compliance*, risco operacional e controles como os maiores desafios para suas companhias. Pouco surpreendentes, dada a dificuldade econômica global, são a contínua turbulência geopolítica, a elevada regulamentação governamental e a velocidade das constantes mudanças dos riscos de Cyber Security e da inovação tecnológica.

Comitês de Auditoria pretendem investir mais tempo na supervisão dos riscos – particularmente em Cyber Security e mudanças tecnológicas.

Nos próximos meses, os Comitês de Auditoria querem dedicar mais — ou significativamente mais — tempo de sua agenda para supervisionar os processos de gestão de riscos e os riscos e controles operacionais de suas empresas, bem como o Cyber Security e as mudanças tecnológicas, com uma preocupação particularmente acentuada reportada nos Estados Unidos.

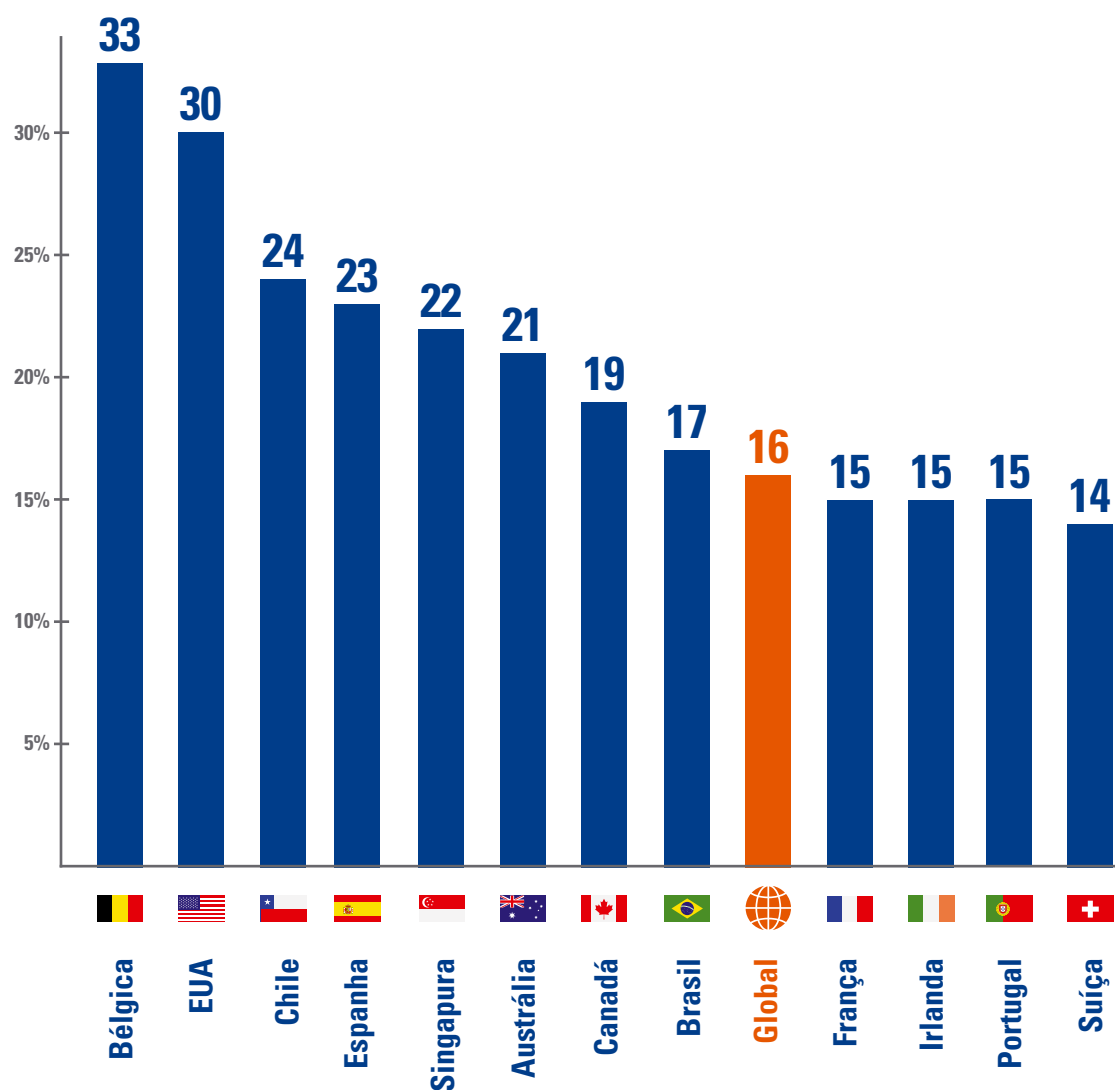
A qualidade da informação sobre Cyber Security e riscos tecnológicos, talento, inovação e descrição dos modelos de negócios está precária.

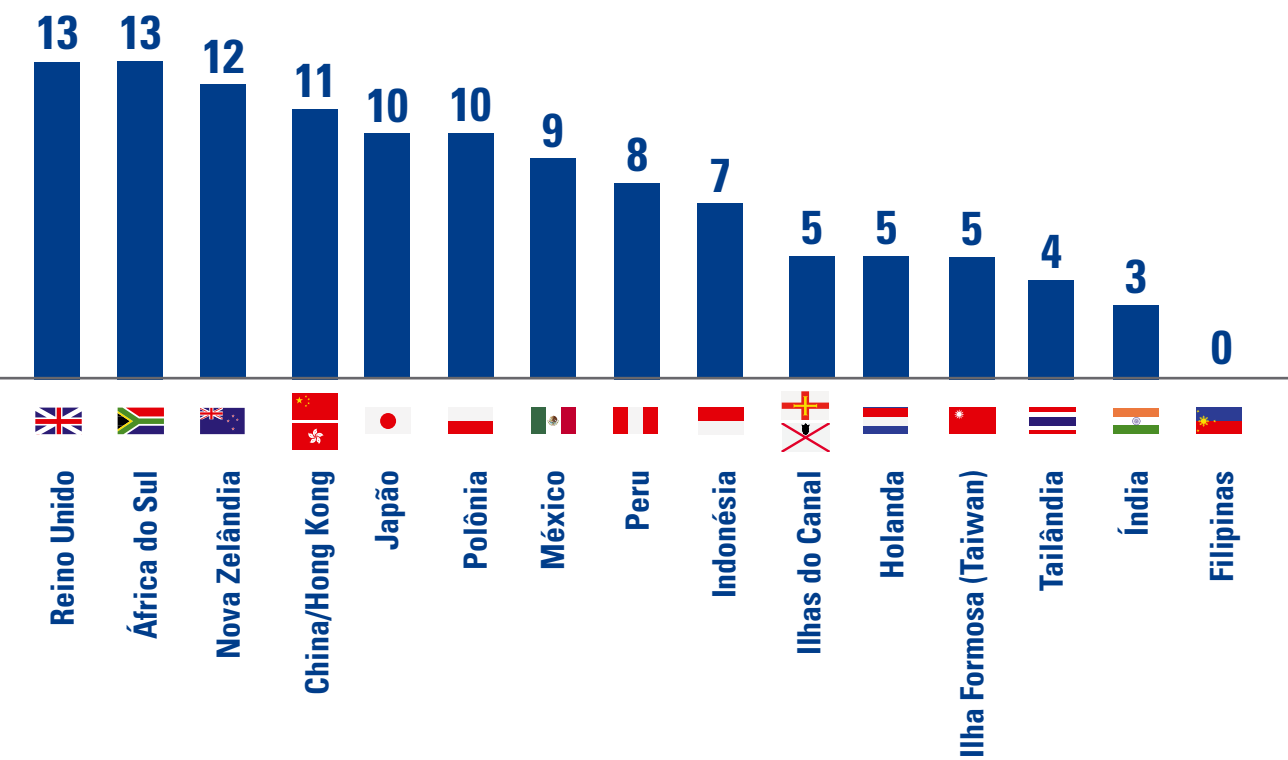
Os membros dos Comitês de Auditoria avaliam grande parte das informações que recebem como boa ou geralmente boa, no entanto, muitos ainda expressam suas preocupações em relação às informações que chegam tanto ao Comitê quanto ao Conselho, relacionadas a Cyber Security e a mudanças tecnológicas, dando um destaque negativo na qualidade de interações e comunicação com o CIO.

Destacamos, neste relatório, os resultados específicos sobre Cyber Security, mostrando como os países se posicionam em relação à média global.

Principais desafios e preocupações

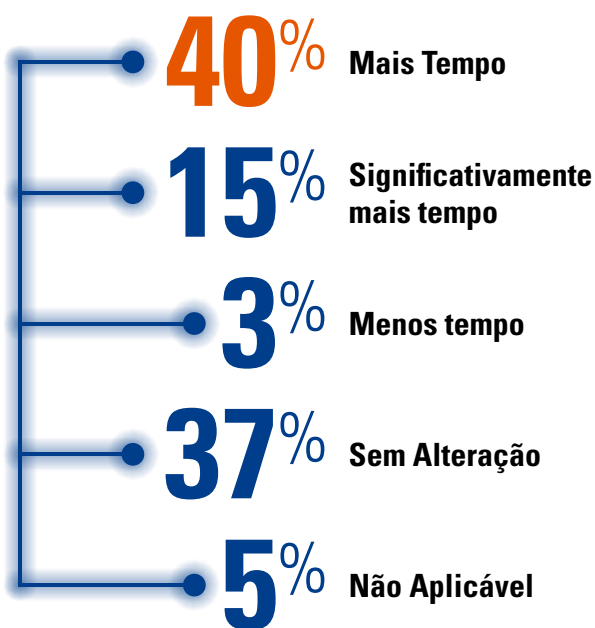
Quais riscos figuram como os maiores desafios para a sua companhia? O gráfico abaixo mostra os entrevistados citando "Cyber Security" como um dos três principais riscos enfrentados por suas companhias.





Principais desafios e preocupações

Quanto tempo da agenda seu Comitê de Auditoria deverá dedicar em 2015, comparado a 2014, para Cyber Security, incluindo privacidade de dados e proteção de propriedade intelectual?

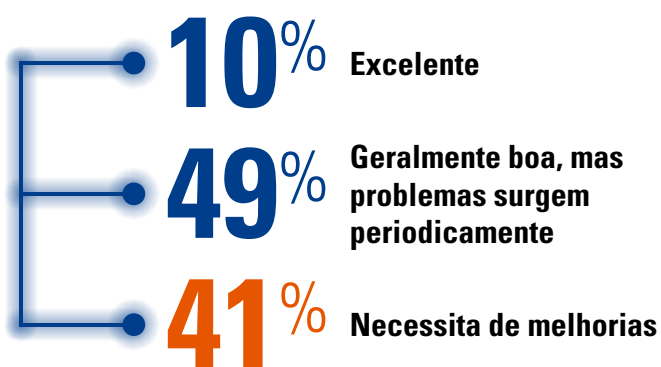


Nota: As projeções referem-se à média global.

Detalhamento dos resultados por país

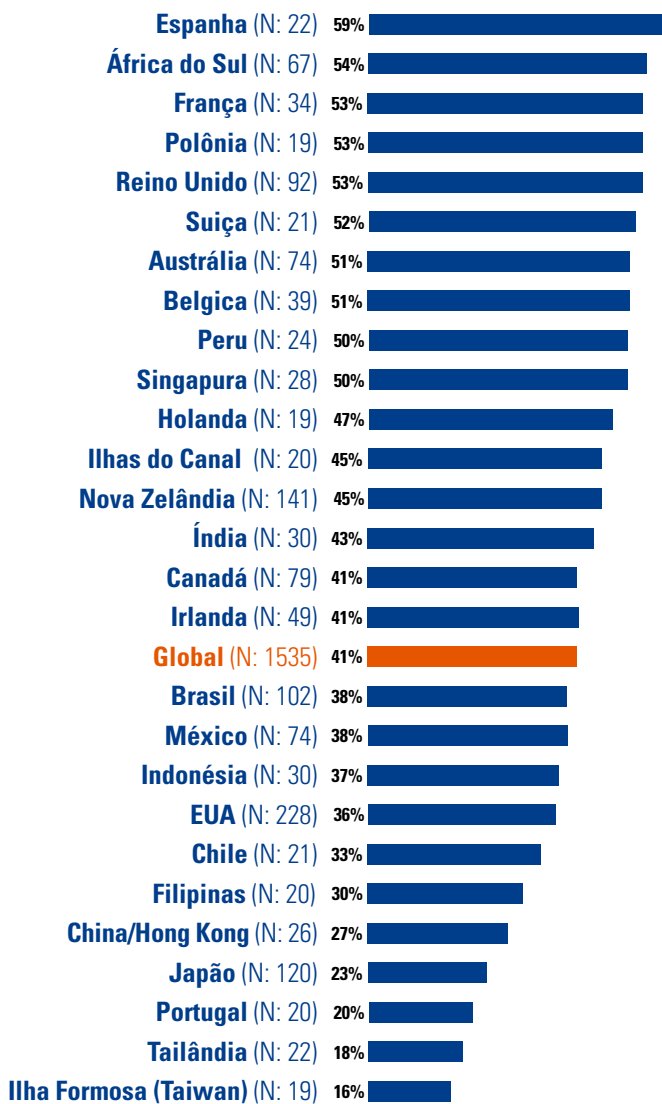
	Mais tempo (%)	Significativamente mais tempo (%)	Menos tempo (%)	Sem Alteração (%)	N/A (%)	Número de entrevistados (N)
Suíça	60	5	5	30	0	20
EUA	53	21	2	22	2	232
Reino Unido	47	15	0	35	3	92
Canadá	46	8	1	39	6	80
África do Sul	44	18	3	33	2	66
Austrália	42	16	0	41	1	74
Belgica	42	28	3	25	3	36
Espanha	41	14	5	41	0	22
Japão	40	5	2	50	2	121
Nova Zelândia	40	15	4	38	3	143
Global	40	15	3	37	5	1545
Singapura	39	23	10	26	3	31
Chile	38	10	0	48	5	21
Holanda	37	16	0	47	0	19
Brasil	35	12	2	45	7	103
Ilhas do Canal	35	10	0	40	15	20
Irlanda	34	12	2	48	4	50
Índia	30	23	10	30	7	30
Portugal	30	15	0	50	5	20
Tailândia	30	17	9	39	4	23
França	27	27	0	35	11	37
México	27	26	10	34	3	73
Peru	27	18	9	36	9	22
China/HK	23	4	15	42	15	26
Indonésia	23	13	10	40	13	30
Filipinas	20	15	5	50	10	20
Polônia	17	17	0	61	6	18
Ilha Formosa (Taiwan)	11	17	6	67	0	18

Por favor, avalie a qualidade da informação que você recebe – seja como membro do Comitê de Auditoria, seja como membro de outros Comitês ou do Conselho de Administração – a respeito de Cyber Security e riscos relacionados à privacidade de dados e seus potenciais impactos à companhia.



Nota: As projeções referem-se à média global.

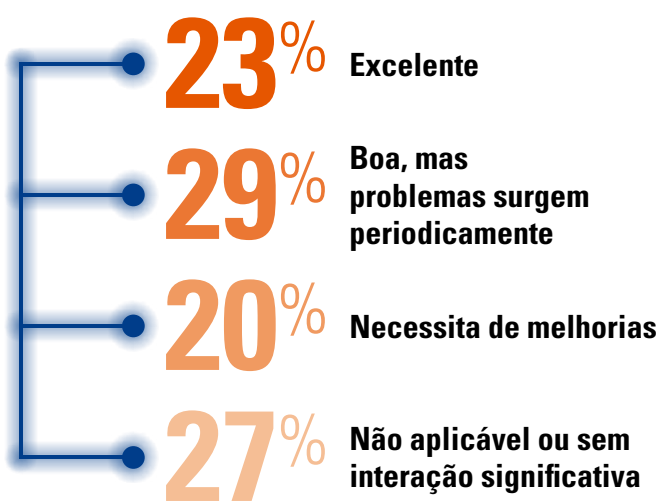
Detalhamento dos resultados por país “Necessita de melhorias”:



N: número de entrevistados

Principais desafios e preocupações

Por favor, avalie a qualidade das comunicações e interações entre o Comitê de Auditoria e o Chief Information Officer (CIO):

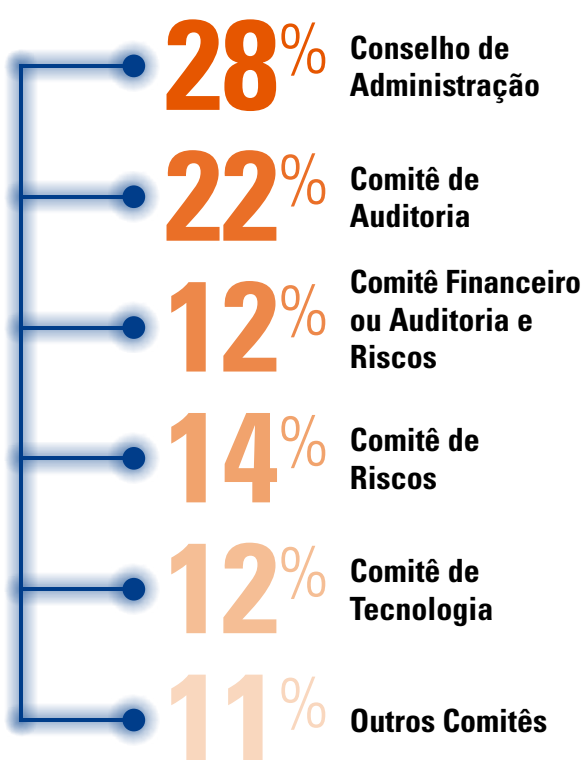


Nota: As projeções referem-se à média global.

Detalhamento dos resultados por país

	Excelente (%)	Boa, mas problemas surgem periodicamente (%)	Necessita de melhorias (%)	N/A ou sem interações significativas (%)	Número de entrevistados (N)
França	55	13	11	21	38
Ilha Formosa (Taiwan)	53	16	0	32	19
Chile	35	35	25	5	20
Japão	35	29	20	16	120
Tailândia	32	27	5	36	22
EUA	30	33	14	23	224
Austrália	29	35	18	18	77
Peru	27	18	36	18	22
Belgica	24	30	22	24	37
Brasil	24	34	33	10	101
Ilhas do Canal	24	12	0	65	17
Suiça	24	29	24	24	21
Global	23	29	20	27	1517
México	22	30	25	23	73
Canadá	21	18	21	40	80
Irlanda	21	23	15	40	47
Reino Unido	19	36	17	28	89
Índia	18	7	32	43	28
Nova Zelândia	18	24	21	36	140
Filipinas	18	59	6	18	17
Portugal	15	35	35	15	20
África do Sul	15	42	23	20	66
Indonésia	11	43	7	39	28
China/HK	8	15	23	54	26
Singapura	6	23	19	52	31
Polônia	5	32	32	32	19
Espanha	5	23	36	36	22
Holanda	0	47	26	26	19

Para qual grupo o Conselho de Administração atribui a maioria das tarefas relacionadas à supervisão do Cyber Security e dos riscos de privacidade de dados?



Nota: As projeções referem-se à média global.

Detalhamento dos resultados por país

	Conselho de Administração (%)	Comitê de Auditoria (%)	Comitê Financeiro ou Auditoria e Riscos (%)	Comitê de Riscos (%)	Comitê de Tecnologia (%)	Outros Comitês (%)	Número de Entrevistados (N)
Ilhas do Canal	65	12	0	24	0	0	17
Ilha Formosa (Taiwan)	61	17	6	17	0	0	18
Polônia	56	28	0	0	0	17	18
Suíça	45	35	15	0	0	5	20
China/HK	43	9	0	13	17	17	23
Holanda	42	26	5	16	0	11	19
Portugal	42	21	5	11	16	5	19
EUA	40	43	3	7	4	3	230
Nova Zelândia	38	12	28	11	9	3	138
Reino Unido	36	23	10	16	6	9	87
Bélgica	31	26	20	3	14	6	35
Canadá	31	35	13	12	4	5	77
Singapura	31	14	10	31	10	3	29
Austrália	30	9	32	18	7	4	74
Global	28	22	12	14	12	11	1473
Índia	24	21	3	28	14	10	29
Filipinas	24	6	12	12	41	6	17
Irlanda	22	28	9	28	9	4	46
Brasil	20	18	11	13	30	9	94
França	16	41	25	3	3	13	32
Japão	14	2	2	16	8	59	119
Peru	14	5	18	9	36	18	22
Tailândia	13	17	22	17	17	13	23
México	11	13	7	10	43	17	72
Espanha	10	40	0	5	30	15	20
Indonésia	8	8	12	36	32	4	25
África do Sul	8	23	26	22	18	3	65
Chile	0	25	25	10	25	15	20

Principais desafios e preocupações

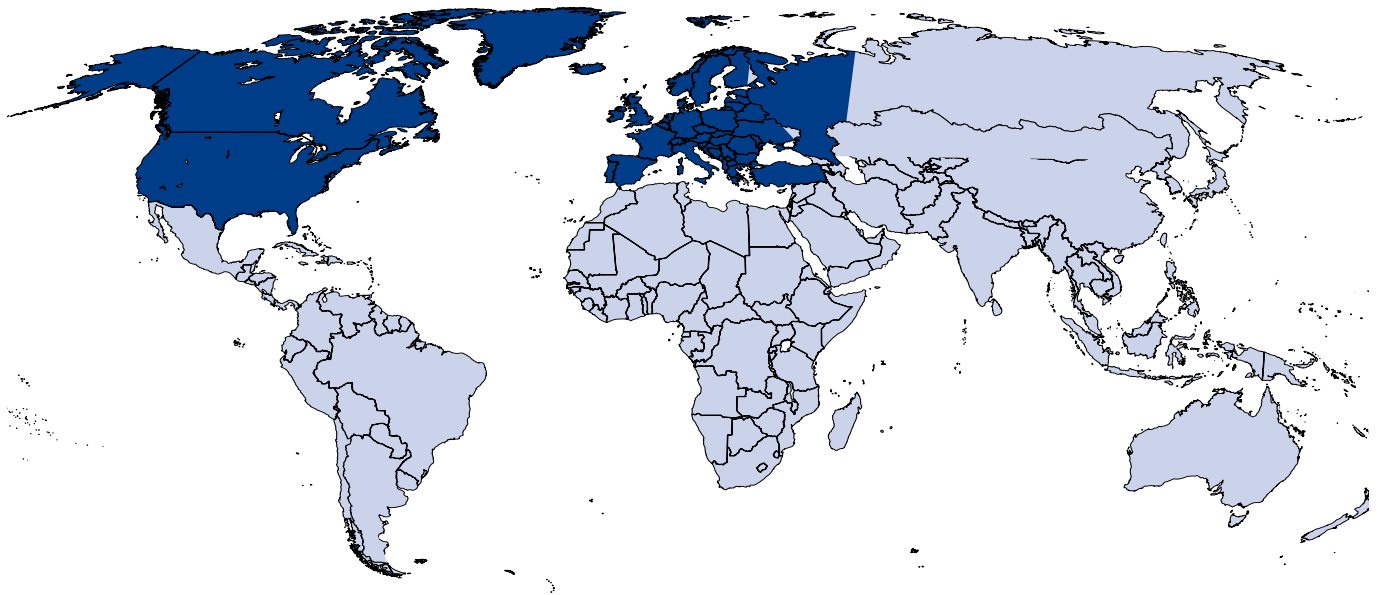
Sempre questione se os problemas novos e atuais pertencem à agenda do Comitê de Auditoria. As questões de security requerem mais atenção do Conselho de Administração?

Informações Regionais – EUA e Canadá

Nos EUA e no Canadá, os Comitês de Auditoria têm destacado o risco operacional, os processos de riscos da companhia e o Cyber Security como áreas-chave, que irão requerer mais tempo em suas agendas no próximo ano.

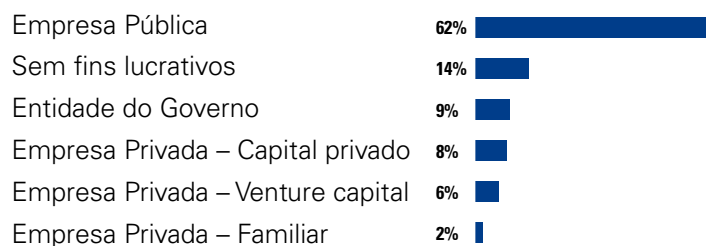
Informações Regionais – Europa

Na Europa, o Cyber Security – juntamente com o risco operacional, os processos de riscos da companhia e o acompanhamento das mudanças tecnológicas – provavelmente obterão maior atenção no próximo ano.

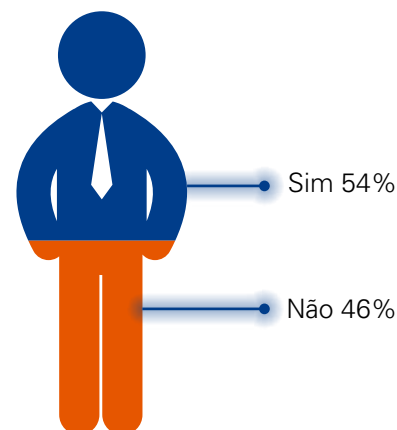


Demografia da Pesquisa

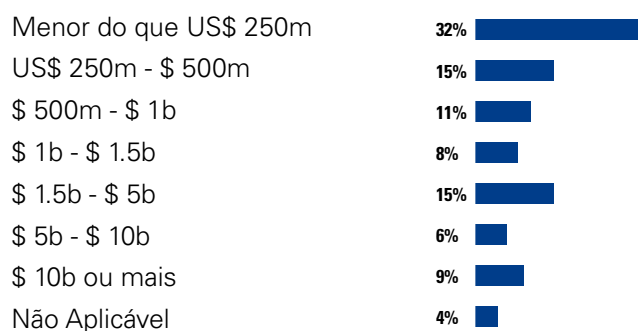
Por favor, selecione o tipo de entidade com a qual você baseou suas respostas:



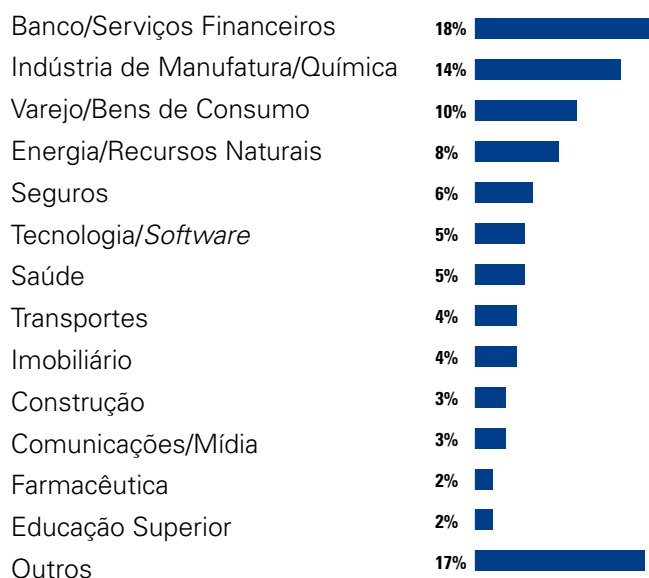
Você é o presidente do Comitê de Auditoria?



Qual a receita anual da maior empresa na qual você atua como membro do Comitê de Auditoria?



Qual a indústria primária da companhia?



Contatos

Sócio, Cyber Security

Leandro Augusto

Tel.: +55 (11) 3940-3740

lantonio@kpmg.com.br

Sócio-líder do ACI Institute do Brasil

Sidney Ito

Tel.: +55 (11) 3940-3143

sito@kpmg.com.br



© 2015 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada, e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative (“KPMG International”), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil. Conteúdo traduzido para a língua portuguesa da publicação em inglês “Through a cyber security lens - 2015 Global Audit Committee Survey”, KPMG International Cooperative, 2015.

O nome KPMG, o logotipo e “cutting through complexity” são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de uma pessoa ou entidade específica. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há garantia de sua exatidão na data em que forem recebidas nem de que tal exatidão permanecerá no futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreenderem ações sem orientação profissional qualificada, precedida de um exame minucioso da situação em pauta.